



理事会会议纪要

2020年09月01日

Res. 2020003

第二届第十次理事会会议

The tenth session of the second Board

会议时间 (Conference Time)	2020年09月01日至02日
会议地点 (Conference Venue)	微信线上语音会议
实到人员 (Present Members)	会议参会人员：李静、柳茜、程潇 会议线上参与投票理事：廖立（廖立远）、张和清、徐本亮
缺席人员 (Absent Members)	无
主持人 (Host)	李静
记录人 (Registrar)	韩娜



01 会议主要议题

1. 讨论决策候选执行长刘茜加入事宜；

02 会议纪要

1. 讨论决策新执行长加入事宜：

- a) 流程：由李静理事在理事审议会议中，对柳茜的项目提出以下问题，并深入交流：

- b) Q:如何说服捐赠人比该项目比其他商学院以及其他收费商业机构更好？

- i. PX 聚焦民间外交，侧重高中和大学生 其他竞争机构侧重学分效益与他们做的不同；

- ii. PX 与中国诸多大学合作包括南京大学，北京师范大学，南开大学等，大学认可其课程内容，弥补了大学教学的不足；

- iii. 问题：社会企业创新上，PX 的个案不具备中国总体高校以及高中生的样本的代表性；

- c) PX 最终想要把孩子变成怎样的人？

- i. 希望孩子们再职业选择，人生选择中，把社会关系的思考以及有社会责任感意识的社会人的思考纳入自己的选择中；



d) 如何把一个项目的小众受众做大影响力以及持久？

- i. 面：重点开发免费课程借助与团委合作，推入高校，来扩大项目影响力；
- ii. 点：项目深度包括海外实践，小班课程（商业化付费项目）来反哺公益免费项目；
- iii. PX 目前已受政府认可：与当下政府想要培养更多的青年的国际领导力相符；

2. 柳茜项目目前概括：

- a) 公益团队：全职 2 人（柳茜+1）+50 多个兼职（博士与硕士为主）；
- b) 需求：重点希望与明日一起去做筹资与传播；
- c) 带给明日的价值：
 - i. 通过 PX 百所高校合作对象扩大明日影响力；
 - ii. 共享资源给到明日其他执行长；

03 会议决一项

1. 候选明日执行长：

- a) 经过对执行长候选人柳茜及项目的审议，并结合其余三位理事公开线上



交流与意见表达，理事会一致同意柳茜加入明日执行长计划；

CNF 明日执行长 (27)

昨天 10:14

Li, Jing Sean
@列奥立远 Leo Liao 你好，首先我浅谈几点关于新执行长招募的一点思考。柳茜从之前的计划书和面谈的情况反馈上看，她和President X项目加入明日的目的或诉求到底是什么？这个问题搞清楚，那么相信大家会很容易做出判断。

昨天 10:20

Li, Jing Sean
1) 明日的战略是打造现代公益领导人。我个人从电话交流过程中，比较肯定地认为柳茜本人当下的志向就是要作公益领导人。这一点和明日的战略和使命是一致的。

昨天 10:25

Li, Jing Sean
2) 打造现代公益人，实现这一使命或任务，需要看看明日当下能够提供的服务或平台是否能够与柳茜这样新的执行长后续人的诉求能否匹配。我们知道，明日给执行长的成长带来的价值应不仅仅是简单的资质挂靠、财务记账。明日更多带来的应是来自理事长带领的理事团队、总部事业部的全职或兼职员工，和广大认可明日理念的志愿者团队的智慧和辛劳。这些才是明日的价值。它不应被矮化或简单化。

昨天 10:30

Li, Jing Sean
3) 执行长的成长，往往是在项目的成长打磨中伴随着自身的成长。这样的成长既离不开软性的明日团队文化的支持，也离不开实打实的人力和资本的投入。柳茜作为新的执行长加入，她的诉求也不外乎来自这几方面。但新执行长加入后，明日有效的辅导和支持的保障，是大家要面临的新挑战。

昨天 10:38

Li, Jing Sean
4) 新的执行长在招募和遴选的工作中，明日到底是要一个项目成熟型的执行长，还是要一个有初心，但项目仍待去打磨甚至可能未来出现夭折的执行长？这一点，在大家前面的执行长投票中，已经出现了分歧。这是好事，说明投票的执行长都有对这个问题在认真思考。但接着这个问题，当明日把执行长培养已经到一个相对成熟的阶段时，这些成长起来的执行长，到底该怎样去反哺明日后续招募的新的执行长，来一同帮助他们的成长？这个问题，也是明日发展到目前阶段，执行长团队中，有成长起来的小伙伴，也有尚待哺育的新候选人，所面临的新情况。

Li, Jing Sean
所以，面对理事长给我的A或B选项，我想我作为理事是支持柳茜的加入，但面对柳茜加入后的成长，可能还是需要我们群里的大家伙都要有一个思考碰撞，看看我们怎样能够在明日的大家庭中，实行明日的初心和使命。这是一个合力的过程。

Li, Jing Sean
也烦请大家批评和指正 🙏

昨天 15:00

列奥立远 Leo Liao
感谢sean，感谢韩娜。我觉得sean说的很好，那么这个问题我们分两部分看。1.

列奥立远 Leo Liao
1.关于柳茜，综合考虑，我觉得sean说得有道理，那么我这票也是赞成。看看@张和清Mike 和@徐本亮 的结果，即为决策。理事会无需全票通过，投完后即是决议

徐本亮
我同意。期待柳茜在明日的平台上不断成长 🌹

张和清Mike
我同意



上海明日公益事业发展中心
CHINANEXT FOUNDATION

04 其他事宜

1.

Signed into effect

理事会成员签字：