



上海明日公益事业发展中心
CHINANEXT FOUNDATION (SHANGHAI)

地址：上海市静安区延安中路847号锦延大楼24楼

电话：(021) 5278-2099

官网：www.chinanext.cn

邮箱：info@chinanext.org

《明日执行长项目质量标准考核》评审结果公示

——恭喜无境深蓝王淼执行长通过考核

2020年11月20日-11月28日，明日内部对无境深蓝事业部王淼执行长进行执行长项目质量考核。《明日执行长项目质量标准考核》的制定不仅是为了保证明日执行长公益项目质量标准能够得到有效的遵守，同时也是对明日使命“打造卓有成效的现代公益领导人”的一次有效检验。《明日执行长质量评估与资格确认机制》文件中将考核流程共分为三个阶段：执行长自我评估；三方专家考核（分管明日理事、主要资方代表、本公益领域专家）；执行长大会投票。

本次考核由无境深蓝事业部分管明日理事廖立远老师、主要资方代表吴丽珠老师（成美慈善基金会联合劝募负责人）、本公益领域专家刘永龙老师（上海仁渡海洋公益发展中心理事长）基于无境深蓝事业部王淼执行长提交的自评报告、评审规则给出了专家评审意见，并将自评报告和专家评审结果一同提交至执行长大会进行表决。

现将执行长大会决议汇报如下：

本次执行长表决会议共有4位明日其他事业部执行参与投票表决，投票结果进一步提交理事会最终确认。根据《执行长大会议事规则》第十三条之规定“未在议事会议结束前投票的执行长视为赞成票”，无境深蓝事业部王淼执行长获得9票同意票，该投票结果经理事会确认有效，故宣布：自无境深蓝项目2017年12月加入明日至2020年11月，通过《明日执行长项目质量标准考核》，同时确认无境深蓝事业部王淼执行长继续享有明日执行长资格与权益。

打造卓有成效的现代公益领导人



上海明日公益事业发展中心
CHINANEXT FOUNDATION (SHANGHAI)

地址：上海市静安区延安中路847号锦延大楼24楼

电话：(021) 5278-2099

官网：www.chinanext.cn

邮箱：info@chinanext.org

本次考核结果有效期至下一次对无境深蓝执行长项目考核启动前，特此报告！

附件 1：王淼执行长评分汇总

附件 2：投票页面结果截图

总部事业部

2020.12.7

打造卓有成效的现代公益领导人

Helping to build civil society in China. For the future. For all.



上海明日公益事业发展中心
CHINANEXT FOUNDATION (SHANGHAI)

地址：上海市静安区延安中路847号锦延大楼24楼

电话：(021) 5278-2099

官网：www.chinanext.cn

邮箱：info@chinanext.org

附1：王淼执行长评分汇总

明日执行长质量评估：王淼评分汇总

领域评分		总分	执行长自评	明日管理理事	最大影响力代表	行业领域专家
		110	63.4	75.6	74.4	65.0
		解释得分 (1-5, 1分最低, 5分最高)				
使命清晰	A1	可以用一句话或两句话清楚项目的使命。	【无境深蓝的使命是：让每一个海洋志愿者成为海洋保护的行动者】	4	5	4
	A2	能用三句话或两句话清楚项目的愿景。	【无境深蓝的愿景是：公众对于海洋议题的认知提高；让更多人学会科学、友善地与海洋互动；整个以海洋产业为主的步履行动家生态圈可以持续。】	3	5	2
	A3	能用 30 秒清楚说明执行长的初心、驱动力和使命。	【“一切从成为潜水员开始，那18年的世界，赋予了我特殊的性格和力量；而在马来西亚海上无境深蓝没有岸头的海洋拉普拉斯群岛，更是在心里播下了一颗保护海洋的种子。成为“主人”之后，仍热爱世界的多了那广阔的大海，我期望可以将在海里成长和学习到的宝贵的一切，向社会传递；与大海保持最亲密的接触，在每一个年度的时候，我期望能和中国海洋的志愿者们保持联系；当大家以为海洋遥不可及的时候，我期望能成为那一些桥梁，让人们在陆地和海洋紧密互动；当人们以为海洋保护离我们很遥远的时候，我期望能让大家明白的每颗星星同样在公益发光，夜夜闪亮。我期望通过无境深蓝，让每一个热爱海洋的志愿者聚在一起，用自己的热情和力量，为海洋发声，共同成为保护海洋的行动者。”】	4	4	5
	A4	能用 3 分钟讲清楚一个普通人的理解或支持。	【“无境深蓝由中国热爱海洋公益事业志愿者发起，我们相信海洋志愿者们所见的这片大海正在发生的故事也感染着太多人了解、关注和参与。我们希望通过公益项目，建立海洋志愿者的网络，让更多志愿者成为海洋保护的行动者，带动到更多公民科学、海洋公益教育、海洋物种及栖息地保护等项目，让海洋生态的多样性也让更多人学会科学友好地与海洋互动。”】	3	3	4
	A5	能每年对此使命进行回顾或更新。	【无境深蓝每年年初进行年度复盘，针对项目存在的困难进行反思，针对项目评估报告在回顾项目目前面临的问题、难点并制定改进方案，针对项目团队建设和运营上提出具体建议和策略提升项目执行、运营、使命、使命目标。】	3	4	3
本类得分 (百分化之后)		26	70.8%	87.7%	87.7%	73.8%
执行有力	D6	有合理、必要、可持续的业务模式并经常更新。	【无境深蓝的业务模式：项目服务的对象为潜水员社群，通过链接潜水海洋资源项目提供定制化海洋保险产品，为有志于参与海洋公益事业的潜水员会员提供潜水、潜水中心、潜水器材并链接社群管理的项目学习成本服务，有的项目成为潜水员会员了潜水、潜水、潜水并开展潜水项目的项目团队，支持无境深蓝潜水员项目、有时也为无境深蓝潜水员项目公益宣传和传播海洋公益项目和人才培训，其中就包括潜水海洋产品及潜水行业从业认证产品可转化为自救装备类产品。】	4	4	3
	D7	有清晰的阶段性工作目标，并制定对应的考核标准。	【无境深蓝有阶段性工作目标，但没有具体的考核标准。】	2	3	3
	D8	团队或成员不少于 3 人，并具备相关的知识背景或专业技能。	【目前无境深蓝主要团队4名，兼职成员：无境深蓝专业潜水员，但全部具备潜水管理经验。】	3	4	2
	D9	有稳定的核心志愿者或合作伙伴网络。	【截止至2020年7月，无境深蓝已有潜水员团队19个，潜水员俱乐部10家，高校社团6个，项目合作潜水员团队48个，潜水员俱乐部48个。】	5	4	4
	D10	有合理的经费预算为（包括公益基金）批准的预算，并经常执行项目。每年、次年、第三年的预算额不低于10 万元、80 万元、80 万元(2020 调整)，并在之后以不低于前一年度的增幅，持续提升项目投入和参与水平。	【无境深蓝在中期预算年(2017年)、次年(2018年)、第三年(2019年)的预算额分别为 54 万元、188万元、402万元。】	5	5	5
	D11	将全部公益资金投入非营利中心管理。	【无境深蓝的公益基金分别列入明日公益、或公益基金会以及一个商业公司管理，未能做到将全部资金投入非营利中心管理，存在较大风险。】	0	0	0
D12	有定期报告，或定期向捐助方进行阶段汇报。	【无境深蓝于评估期内在明日平台运行了7个项目，其中3个已经项目公示，4个没有项目的有持续运营度更新、更新未运营项目。】	5	4	3	
本类得分 (百分化之后)		46	57.0%	55.7%	53.9%	50.4%
财务透明	C13	在公开渠道清晰合理的公布项目的财务状况。	【尚需提高】	3	3	3
	C14	对项目资金使用有效性、管理成本和成本进行分析。	【无境深蓝没有做到该项】	1	1	3
本类得分 (百分化之后)		13	43.1%	47.7%	73.8%	55.4%
长期有效	D16	有明确的目标项目发展需求的线上、线下传播方案。	【无境深蓝的传播方案是：线上、线下、内外部推广宣传（包括平面、视频、线上）；线上传播特点是有传播速度快、互动性强、传播面广；线下传播特点是在项目启动和运营初期，比如潜水器材、潜水、潜水器材等。】	3	3	4
	D17	有具体量化的传播绩效指标。	【请参考附件4和附件5】	5	3	4
	D18	有专人负责传播岗位的工作。	【请参考附件4和附件5】	5	5	5
	D19	拥有核心志愿者、志愿者网络，并能产生良性互动。	【请参考附件4和附件5】	4	4	4
	D20	能够持续迭代、有持续建立新增的公众形象，如“可爱、可靠、可信赖”的项目“标签、有益、有内涵”的活动参与、项目、品牌、活动等的项目或执行个人形象。	【请参考附件4和附件5】	5	4	4
本类得分 (百分化之后)		15	88.0%	73.3%	94.7%	82.7%
整体得分	E21	请评估者根据团队的综合情况，有突出亮点的地方予以加分，最高为10分，最低可不加分。	10	10	3	3
专家评语						

打造卓有成效的现代公益领导人

Helping to build civil society in China. For the future. For all.



附 2：投票页面结果截图

腾讯投票

『执行长大会投票』王淼执行长质量评估与年度资格确认的决策

请各位执行长务必先阅读邮件附件《王淼执行长评分汇总》及相关资料，再进行本次投票决策。每位执行长仅有1票。依据《执行长大会议事规则》，逾期如未参与投票的执行长则计为赞成（通过）票。考核结果将同时作为王淼的年度资格确认结果，即刻生效，有效期至下一年重新考核开始。[\[单选\]](#)

通过评估，提交理事会确认	4票	100.0%
不通过	0票	0%

投票截至：2021-11-22 23:59

[投票](#)

[显示详情](#)