

社会企业孵化基地-明日益才大赛项目  
中期评估报告

# 社会企业孵化基地项目中期自评报告

项目名称： 社会企业孵化基地-明日益才大赛

项目周期： 2019年8月1日至2019年11月9日

街道社区： 金花桥街道花龙门社区

项目负责人： 刘欣

执行机构： 四川明日益华文化发展有限公司

自评时间： 2019年11月9日

# 金凤桥街道社会企业孵化基地-明日益才大赛项目

## 中期自评报告

### 一、项目实施背景

社会企业是社会创新的重要载体。为了更好地服务成都及周边地区的社会创新企业与项目，上海明日公益事业发展中心在成都汇智社会工作服务中心的推荐和支持下，成立了四川明日益华文化发展有限公司，注册地落在金凤桥街道花龙门社区，调动上海及全国社会创新支持性资源，以花龙门为中心，丰富金凤桥街道社会企业孵化服务形式，辅助金凤桥街道社会创新项目与社会企业的可持续发展。

以明日益才社会创新大赛为载体，通过大赛在寻找能够有效解决社会问题的创业创新青年人才，聚集不同地域、不同领域的创新实践，通过参赛过程中交流探讨、导师指导等环节，促进青年人成长进步，帮助他们更有效的解决社会问题；推动企业及媒体参与，号召社会大众积极关注与参与社会问题的解决。

具体项目目标如下：

- 1、通过社创大赛发现和引入优秀的社会企业、社会组织 3-5 家落地金凤桥街道。
- 2、为在花龙门服务的社会组织、社会企业提供与大赛相关的能力建设，社企认证咨询和辅导，引导有潜力的组织取得社会企业认证。

### 二、项目管理

在人力方面：项目聘请彭静萍为督导（汇智社会工作服务中心主任，成都民政局社会工作专家库成员），组建起项目团队，包括 2 名项目干事刘欣（四川明日全职员工）、韩娜（四川明日全职员工）；2 名项目协助人员，包括汇智社会工作服务中心卢杨、黄文旭，2 名社区项目对接人：花龙门社区居委会成员付丽以及金凤社区居委会成员曾正昭。

制定并通过微信公号公示了大赛流程、项目服务承诺等。

财务由凌骊负责，上海财经大学，国际会计专业，明日财务专员，同时担任荟才环球企业咨询（北京）有限公司上海分公司，财务顾问。

### 三、 项目实施情况

**开办线下说明会和培训 1 场。**8 月始，通过协调上海明日公益事业发展中心资源，在成都市内宣传大赛开展理念，举办了一场赛前说明会和培训，邀请到专家徐本亮现场培训。

**宣传大赛，吸引 22 支创新团队报名。**在成都各类社创、社造会议上宣传大赛，邀请参加，并辅导金花桥街道社创中心孵化的金芙蓉社区邻里学苑、民族影像博物馆等积极报名参赛，其中金芙蓉社区邻里学苑进入了 8 强。近百名社创青年参与。此次大赛以“有效解决社会问题”为标杆，以社会创新为契机，培育扶持有趣、有效、有态度的公益项目，通过资源要素重组及有效配置，寻找更有效率、更可持续解决社会问题的方法及路径，帮助公益人才迅速成长。

**开展社会企业培育孵化、能力提升线上线下载培训。**为参加大赛的优秀项目团队提供线上培训机会，开通季度线上课程，同时开发给金花桥街道孵化机构，以帮助社创人随时进行在线学习。为八强参赛社创的机构组织开办线下大师班，提供 3 次线下培训辅导。

**举办决赛。**11 月 8 日，大赛总决赛在喜马拉雅 RT 剧场拉开帷幕。此次大赛得到了武侯区社治委、武侯区民政局等单位支持，成都市武侯金花桥街道社创中心、四川明日益华文化有限公司共同主办，成都汇智社工中心等单位协办。近 200 名市民参与了大众评审投票，支持他们心仪的项目团队。最终决出了前三名和最佳人气奖。对优胜团队给予了奖金支持。

#### 引入优秀组织落地

已协调“明日益才社会创新大赛”选出的优秀组织/项目如童萌亲子园、环保社企无境深蓝，为发音障碍群体提供系统性的矫正康复治疗的倾音、馋爱善食无声外卖、壁虎工厂、野趣生境等 6 家机构落地金花桥街道并开展服务。在花龙门社区服务的金芙蓉邻里学苑服务模式在大赛中得到了进一步的打磨和完善。

### 四、 项目服务成果

1、**整合上海、成都两地社创资源。**项目活动利用“明日益才社会创新大赛·成都站”开展的契机，引入全国优秀社会创新导师、培训资源到金花桥街道。在物力资源投入方面，花龙门社区为项目组提供了位于党群服务中心4楼的日常办公室，以及会议室用于开展项目培训、说明会、宣传展示等活动；金凤社区免费提供了广场和2楼RT剧场开展社创大赛讨论会、说明会、决赛路演、大众评审投票等；IFS为无境深蓝的壮美极境影像巡展免费提供了场地；除场地资源外，社创大赛在宣传方面也投入了相当的人力与财力，包括线上多媒体宣传与线下说明会宣传、海报制作；另外为了更好的帮助社创人利用碎片化时间学习，项目协调到益修学院的线上资源，为大赛优秀项目团队提供线上培训课程，并发给金花桥街道孵化的机构一同学习。

其他资源整合方面，项目通过社创大赛的举办将为社企伙伴提供友好的长期陪伴式服务，大赛最终的获奖者不仅将得到武侯社区治理发展基金会金花桥街道社区专项基金的支持，还可以获得来自上海明日公益事业发展中心为期一年免费的财务托管服务，为期一年的全球范围内的筹款代理服务，一次免费的战略规划服务。并为优秀的参赛社企提供与投资人面对面的机会，尝试进行第二轮融资。并协调北京“益宝计划”为优秀参赛单位免费提供“意外责任综合险”服务。可以保障组织从业者，且同时保障服务过程中的服务对象及其他人员的意外风险。以及帮助参赛选手落地成都金花桥街道公共空间，其中包括免费提供1-3年场地使用。在宣传方面，四川明日联合北辰青年在武侯空体举办了“有趣人类大会”，为倾音、金芙蓉、RT剧场等6个花龙门孵化或引入金花桥的社会企业和社会组织提供了参展摊位和宣传。并在大会论坛上作主题发言，介绍了明日益才大赛和部分优秀的社会企业。

**引入优秀的社会企业、社会组织6家落地开展服务。**结合成都市、武侯区、金花桥街道社会企业优惠扶持政策，成功引入童萌亲子园、馋爱善食、壁虎工厂、野味生境、倾音、无境深蓝6家机构成功落地金花桥街道，其中4家通过了社会企业认证，1家进入了武侯区社企孵化器。

**在花龙门服务的社会组织、社会企业经培训和辅导参与大赛，1家进入8强。**将大赛资源惠及在金花桥街道服务的所有社会组织、社会企业，所有大赛能力建设活动均向他们开放，并提供了线上益修学院培训课程，为他们提供了社企认证

咨询和辅导。花龙门孵化的金芙蓉进入了大赛 8 强。

## 五、 项目执行反思

因项目实际到款的时间比原计划晚了近半年，项目在前中期开展中时间较为紧张，原计划借助明日承办 2019 中国公益慈善项目大赛全国巡回分享会的时机，将成都本地特别是花龙门孵化的社企带到一个更高的能力建设和宣传平台，拓宽他们的视野，因项目启动时间错过了这一时机，而未达到预期的效果。

项目在前中期的实施组建七大资源库的过程中，目前缺少本地资源的有效整合，因此还需要不断整合本地资源，积极拜访本地企业、了解企业的资源和需求，更有效地匹配资源供需。

评估意见：

该项目执行进度符合原项目计划，项目目标无偏离，超额完成了通过社创大赛落地金花桥街道引入优秀社会企业、社会组织数量指标，在花龙门服务的社会组织、社会企业在大赛中得到了锻炼和亮相。在宣传方面，大赛得到了省、市级媒体的报导，中期报告中未对媒体宣传方面进行统计和分析，有上海明日的媒体和专家资源优势，在国家级媒体的宣传力度弱了，宣传力度有待加强。

建议，7个库的建设作为项目收尾工作，侧重结合成都本地的资源和大赛选出的社企的需求来丰富和完善。项目实施范围为金花桥街道辖区，重点宜放在花龙门社区，可扩展至金凤，这两个创建市级示范的社区。

金花桥街道社区发展治理创新实践中心

2019年11月9日